

جمهورية العراق

مكتب رئيس الوزراء

منسق رئيس الوزراء للشؤون الرقابية

ورشة عمل دراسة ظاهرة الرشوى (المحور الاول)

مظاهر الرشوى في الدوائر

لجنة الاعداد

حميد محسن الزيدي /مفتش عام وزارة العمل والشؤون الاجتماعية

د.جاسم محمد العطواني /مفتش عام وزارة البيئة

كمال نعيم العكيلي / مفتش عام وزارة المهجرين والمهاجرين

ماجد حسين السعد /مفتش عام وزارة الشباب والرياضة

حنان سعدي نجم / هيئة النزاهة العامة

مظاهر ومواطن الرشوة في المؤسسات الحكومية

(الرشاوى بشكل عام تتحقق من خلال) :-

- الرشاوى في مجال المناقصات والعقود .
- الرشاوى مقابل تسريع انجاز المعاملات.
- الرشاوى مقابل التلاعب بالتقديرات المالية او غرض النظر عن طلب بعض المستمسكات.
- الرشاوى مقابل تقديم الخدمات.
- الرشاوى في مجال اجراءات الكشوفات المختلفة.
- الرشاوى مقابل منح اوراق او وثائق بشكل غير قانوني.
- الرشاوى في مجال التعيينات في مؤسسات الدولة.

ظاهرة الرشوة في المناقصات والعقود

المقدمة :-

١- يعتبر محور العقود من اهم المواضيع التي يجدر بنا الوقوف عندها بجدية ومراجعتها باستمرار لايجاد افضل الحلول والمعالجات ووضع حد للاختراقات التي تحدث في هذا الجانب من قبل المفسدين ومدمني الرشوة اللذين طالما حرصوا وبحثوا في شتى الطرق لتسريب المعلومات وتحريف الوثائق لينالوا مبتغاهم بعد ان باعوا ضمائرهم وعقولهم للمال الحرام .

٢- لذا علينا ان نهياً ونستتفر كل ادواتنا وافكارنا امام هذا المد المنحرف والفتاك من خلال مراجعة كافة المراحل التي يمر فيها التعاقد وتحديد نقاط الضعف وابدالها بمصادر قوة ومنها:-

اولاً :-

المرحلة الاولى والتي يبدأ فيها تهيئة الوثائق الفنية واختيار المشروع :-

١- عدم الدقة في تحديد المواصفات بالنسبة لشراء الاجهزة والمعدات بأنواعها وكذلك التصاميم وجداول الكميات والتي من الممكن ان تستغل لاحقاً مقابل الرشوة وتحويل نقاط الخلل الى مبالغ للطرف الثاني لذا يتطلب ان تدقق هذه الحالات في اكثر من جهة لتقليل نسبة الخطأ والخلل وبذلك حصر اوامر الغيار بالحد الادنى لان اغلب المقاولين يضع

اسعار واطئة لمعرفته المسبقة بوجود اوامر خيار وفقرات
تستحدث لاحقاً ترفع مبلغ المقاوله.

الكلفة التخمينية :- يكون لكل مشروع مدرج ضمن الخطة
الاستثمارية كلفة تخمينية تحدد بعد اعداد الدراسة والتصاميم
له سواء كان صناعي او انشائي او اجهزة ومعدات تضع
كلفة

تخمينية لذلك المشروع ويسعى اكثر المقاولين للحصول على
هذه الكلفة مقابل دفع الرشوة للاقتراب من الاحالة لذلك يجب
اختيار وحصر هذا الموضوع بأياد نزيهة ولا يعلن عنها الا
بعد فتح العطاءات.

ثانياً :-

مرحلة الاعلان عن المشروع :-

١- تعتبر وثائق المناقصة من الامور الهامة التي يجب ان
توضع على اسس صحيحة وشفافة وبوضوح تام للمنافسة دون
حدوث لبس او محاولة اخفاء بعض المعلومات في المناقصة
بغية توجيه المناقصة لمجموعة محددة لذلك يتطلب اعداد
الوثائق من قبل جهة متخصصة ومشاركة فيها الفني والقانوني.

ثالثاً :-

مرحلة فتح العطاءات :-

١- الالتزام بالتاريخ المحدد للغلق والفتح في الموعد المحدد
ولقطع دابر الرشوة ونقل المعلومات باي شكل من الاشكال ان

يتم فتح العطاءات بحضور كافة المقاولين وعرض النتائج في نفس يوم الفتح.

٢- لاحتتمال ادخال بعض الوثائق بعد فتح العطاءات يتطلب من لجنة الفتح حصر كافة الوثائق وترقيمها مع تثبيت رقم وتاريخ خطاب الضمان ومبلغه .
رابعاً:-

مرحلة تسلم الوثائق الى لجنة التحليل :-

١- كثيراً ما يحدث خرق واشكالات في هذه المرحلة لذا على لجنة فتح العطاءات ان تقوم بتسليم كافة الوثائق الى لجنة فتح التحليل من خلال محضر مشترك بعد تدقيقها وتحمل الجهة المستلمة بعد ذلك وجود اي خلل او خرق في المعلومات .
خامساً :-

مرحلة تحليل العطاءات :-

١- في البدء يتطلب اختيار عناصر كفوءة ونزيهة لهذه المهمة كونها تتحمل القدر الاكبر من المسؤولية وان تضم مختلف الاختصاصات الرقابية القانونية والفنية .
٢- قد يلجأ بعض المقاولين الى شتى الطرق الغير شرعية لتحقيق رسو المناقصة عليهم ويسانداهم بذلك بعض ضعاف النفوس في اللجنة ومنها التلاعب في اسعار الفقرات دون ان تأثر على المجموع الكلي وبالامكان استخدامها كورقة لرفع كلفة العقد بعد ان يحال المشروع وضمان عدم وجود متنافس

آخر في حالة اللجوء الى طلب تعديل سعر الفقرة بدافع السهو.

سادساً :-

مرحلة مابعد الاحالة :-

١- بعد ان تتم الاحالة ويوقع العقد والبدء بالمشروع من المهم ان نضمن تطبيق المواصفة الفنية بدقة وادناه بعض الثغرات التي ممكن ان تستغل :-

٢- الثغرة الاولى التي يسعى بعض المقاولين اختراقها هي الجهة المشرفة على المشروع مهما كان نوع المشروع (تجهيز او تنفيذ) ومحاولة تنفيذه دون المواصفة مقابل دفع الرشوى الى ضعاف النفوس. لذا يجب ان يكون اختيار الجهة المشرفة مبني على اساس الكفاءة الفنية والنزاهة وان يتم متابعتها بشكل مستمر وان العمل وفق الية واضحة مع اعتماد التوثيق بانواعه (سجلات ، صور) وخصوصاً لل فقرات المخفية في العمل التي قد تكون احد طرق الرشوة لاحقاً.

٣- الفحوصات المختبرية :- يلاحظ بعد عام ٢٠٠٣ كثرة ظاهرة اختراق هذا الجانب وذلك لتعدد الجهات الفاحصة ويبدأ موضوع الخرق في هذا الجانب ودفع الرشوة من اخذ النماذج وصولاً باجراء الفحص وتحريف النتائج ولما يشكله هذا الموضوع من اهمية وخطورة لايحمد عقباها وحجم الضرر على الارواح والمال العام يجب اختيار جهات فاحصة موثوق فيها اضافة الى اجرائه في اكثر من جهة

في حالة الشك مع ابعاد المقاول عن كافة مراحل هذه العملية.

٤- في حالة التفاوض مع المقاولين وللحالات الخاصة التي حددتها التعليمات النافذة للعقود الحكومية يتطلب توخي الدقة والشفافية لخطورة الموضوع واحتمال دفع الرشوة لضمان رسو المناقصة لذا نرى ان يتم التفاوض بحضور كافة المعنيين وان يقدم التخفيض في وقت واحد ويتم عرض النتائج فوراً.

٥- يجب ان تحدد معايير دقيقة وعادلة للمنافسة ومنها السعر والكفاءة للحصول على افضل عطاء.

٦- التحفظات :- قد يلجأ بعض المقاولين الى وضع تحفظات يجب ان تدقق من قبل اللجنة وعدم اهمالها لامكانية تحويلها الى مبالغ لاحقاً.

٧- المواد :- يجب التدقيق بكافة وثائق المواد المجهزة ومواصفاتها ومناشئها ومدى مطابقتها. حيث يلجأ بعض المجهزين الى التلاعب ودفع الرشوة مقابل قبول بعض المواد دون المواصفة المطلوبة لذلك يجب ان يكون هناك تدقيق اضافي وعشوائي للحد من هذه الظاهرة.

٨- صرف المستحقات :- كثيراً ما يخضع المقاول للابتزاز لدفع مبالغ لقاء ترويج السلف والمستحقات لذلك على الجهة المعنية بالموضوع وضع توقيتات زمنية للحد من هذه الظاهرة.

أبرز مظاهر الرشوة فى الوزارات

وزارة المالية

١- المصارف الحكومية :

- الرشاوى فى عمليات صرف السلف للمواطنين
(سلف الرافدين / سلف العقارات ، وسلف القروض التشغيلية الصناعية والتجارية والزراعية) .
- ٢- الهيئة العامة للضرائب :

- رشاوى التقدير الضريبي للعقارات وضريبة الدخل
- الرشاوى لغرض التسريع وحسم إنجاز المعاملات فى دوائر وأقسام الضريبة .

- الرشاوى مقابل تصفيه مستحقات الشركات والمقاولين والاشخاص الخاضعين للتحاسب الضريبي من خلال التلاعب بنسبة التحاسب الضريبي ويعتبر من اخطر انواع الرشاوى .
- ٣- الكمارك :

- الرشاوى مقابل تغيير صنف البضاعة من درجة أدنى الى درجة أعلى (التخليص الكمركي) .
- الرشاوى مقابل تسريع المعاملات .

- الرشاوى في تغيير نوع المواصفات بالنسبة للمواد والبضائع الداخلة للعراق .
- الرشاوى مقابل عمليات إخراج السلع والبضائع بصورة غير قانونية .

٤- الهيئة الوطنية للتقاعد العامة :

- الرشوة مقابل تسريع إنجاز معاملات المواطنين المشمولين بالتقاعد.
- الرشاوي عن طريق التلاعب بإضافة الخدمة الوظيفية للموظفين المستمرين بالخدمة وخصوصاً الخدمة العسكرية أو الخدمة في دوائر الدولة أو الدوائر المنحلة .

وزارة الداخلية

- تعاطي الرشوة مقابل التعيينات .
- تعاطي الرشوة مقابل تغيير في وقائع التحقيقات .
- تعاطي الرشوة في مراكز الشرطة والاعتقال .
- تعاطي الرشوة مقابل منح المستمسكات الثبوتية
(هوية الأحوال المدنية ، شهادة الجنسية ، جوازات السفر) .
- تعاطي الرشوة عند نقاط السيطرات بالنسبة للسيارات الحمولة .
- تعاطي الرشوة لإنجاز المعاملات الخاصة بالسيارات
(التسجيل ، الإجازات ، التحويل ، فحص المركبات) .
- تعاطي الرشوة مقابل تنفيذ عقود الشراء للأسلحة والمعدات والمستلزمات .
- تعاطي الرشوة مقابل عقود متعهدي الأ طعام للمنتسبين والمحتجزين .
- تعاطي الرشوة من قبل الضباط والأمراء مع منتسبيهم مقابل غرض النظر عن الدوام بصورة صحيحة .

وزارة البلديات والأشغال العامة

■ الرشاوي مقابل تسجيل قطع أراضي خلافاً للقانون ولغير المستحقين فعلاً .

■ الرشاوي مقابل السماح لإنشاء ساحات وقوف السيارات والكراجات واستغلال الأرصفة مقابل مبالغ مالية .

■ تعاطي الرشاوي من خلال عرقلة المعاملات الأصولية وعدم انجازها إلا بعد الحصول على مبالغ مالية .

■ تعاطي الرشاوي مقابل توزيع القطع والأراضي الصناعية .

■ تعاطي الرشاوي مقابل عدم متابعة استقطاع الرسوم ومستحقات البلدية على المستأجرين لأمالك البلدية .

■ تعاطي الرشوة مقابل التغاضي عن المتجاوزين على أملاك البلدية .

■ تعاطي الرشوة وبمبالغ كبيرة مقابل إبدال مواقع القطع السكنية وتحويلها من مواقع مرتفعة الأسعار .

■ تعاطي أقسام الإيرادات في البلديات للرشاوي مقابل تخفيض مبالغ الاستحقاق من الإيجارات السنوية للمؤجرين من البلدية .

■ استلام مواد غذائية نافذة الصلاحية وغير صالحة للإستهلاك البشري وتوزيعها على الوكلاء والتي أثبتت في عدة لجان مشكلة لهذا الغرض .

■ الرشاوي مقابل تأمين استلام كميات كبيرة من المواد الغذائية مقابل عدم إدخالها إلى مخازن التجارة إذ يتم بيعها في الأسواق المحلية .

■ الرشاوي بين منافذ التوزيع والوكلاء من خلال تغيير نوع المواد وكذلك عدم معرفة المواطن بالكميات المجهزة فعلاً للوكيل والتي قد وصلت الى مادتين او مادة واحدة في بعض الاحيان والذي يتطلب إجراء تدقيق وتقييم لكل العقود الخاصة بذلك وتحديد المصروف الفعلي للوكلاء من ثم المواطن والمجهز إلى وزارة التجارة .

وزارة التخطيط

١- الدائرة القانونية : قسم تسجيل المقاولين العراقيين:

- تقديم الرشوة مقابل التسريع في إنجاز إصدار هويات تصنيف المقاولين .
- تعاطي الرشوة مقابل غرض النظر عن بعض متطلبات التسجيل
- تعاطي الرشوة مقابل منح درجة أعلى في التسجيل كمقاول في الاستحقاق .
- تعاطي الرشوة مقابل تأخير إدراج المقاول أو الشركة في القائمة السوداء .
- تعاطي الرشوة مقابل إجازة منظمات المجتمع المدني غير الحكومية .

٢- الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة المركزية:

- تعاطي الرشوة مقابل زيادة (عيار) الذهب .
- تعاطي الرشوة مقابل إعطاء تأييد صلاحية المواد الفاسدة أو غير صالحة للاستهلاك البشري .
- الرشوة مقابل تغيير المواصفات .
- الرشوة مقابل تغيير المواصفات للمواد الصناعية

وزارة العمل والشؤون الاجتماعية

١- دائرة الرعاية الاجتماعية / شبكة الحماية الاجتماعية :

■ تعاطي الرشوة مقابل إجراء المعاملات بطرق مخالفة للقانون وخلافاً لضوابط الشمول الخاصة بشبكة الحماية الاجتماعية .

■ استلام وتعاطي الرشوة وذلك عن طريق التفاوض عن شمول موظفين لديهم دخل (راتب) يعملون في وزارات ودوائر أخرى .

■ استلام الرشوة عن طريق ظاهرة المعقبين والوسطاء مقابل شمول غير مستحقين على حساب المواطنين الأشد فقراً والذين هم بأمس الحاجة لهذه الإعانات من المشمولين .

■ استلام الرشوة بصورة غير مباشرة من قبل من هم في مناصب رسمية عليا مقابل استغلال المنصب كغطاء وحماية لهم من أجل شمول أعداد غير مستحقة ووهمية مما يرفع المبالغ التي يحصلون عليها سحتاً وحراماً .

■ اضافة الى الرشوة قيام بعض المنحطين خلقيا من استغلال بعض النساء من المطلقات لقضايا منافية للاخلاق

والاعراف تحت ذريعة امكانياتهم بالاسراع بشمولهن براتب الشبكة .

■ الحصول على الرشوة عن طريق إعطاء الموظف مبلغ من المال مقابل إجراء المعاملات حتى ولو كانت صحيحة ومكتملة الضوابط من خلال عرقلة انجاز المعاملات لديهم .

■ تعاطي واستلام الرشوة من قبل الموظفين وذلك بعملهم كمعقبين لتمشية وإجراء معاملات غير أصولية ولمواطنين غير مستحقين لهذه الإعانات .

■ تعاطي الرشوة واستلامها من بعض المنظمات مجتمع المدني مقابل شمول المعاملات المقدمة من قبلهم برواتب الشبكة والتي اثبتت التحقيقات بقيام تلك المنظمات باستيفاء مبالغ كبيرة من المواطنين مقابل ترويج تلك المعاملات.

■ الحصول على الرشوة واستلامها من خلال الحصول على مبالغ جراء عملية توزيع البيان السنوي من قبل بعض الموظفين ضعاف النفوس .

■ استلام الرشوة والتعاطي بها من قبل المجالس البلدية لقاء إجراء معاملات المواطنين ورفعها إلى الدائرة دون التقيد بضوابط الشمول والتعليمات.

■ تعاطي الرشوى من قبل موظفي منافذ توزيع رواتب شبكة الحماية في دوائر البريد دون وجه حق وخصم (سرقة) جزء من رواتب المشمولين لعدم معرفة اغلبهم القراءة والكتابة

دائرة العمل والتدريب المهني

١- القروض الميسرة

■ تعاطي الرشوة مقابل إدخال غير المستحقين والذين لا تنطبق عليهم شروط منح القروض الصغيرة المدرة للدخل .

■ تعاطي واستلام الرشوة مقابل تقديم أو إعطاء العاطلين والمسجلين بتواريخ حديثة على حساب المسجلين في تواريخ قديمة من المشمولين المستحقين لهذه القروض .

■ تعاطي الرشوة عن طريق أستلام العمولات والهبات من المنظمات الأجنبية والهيئات التي عملت وبعض منها لازالت تعمل مقابل التعاقد معها اذا كانت منظمات دولية او دول مانحة .

■ أستغلال برنامج تدريب العاطلين وأستلام الرشوة والأستحواذ على كل أو جزء من مخصصات التدريب الممنوحة للمتدرب أو الأستحواذ على المعدات أو العدد والتي تقدمها هذه المؤسسات الأجنبية للمتدربين بعد أنتهاء فترة تدريبهم .

■ تعاطي الرشوة مقابل رفع سقف القرض الممنوح للمواطن

■ تعاطي الرشوة مقابل شمول عاطلين وإعطائهم القرض بعد أستقطاع نسبة منه مقابل عدم الكشف عن المشاريع المقدمة كونها مشاريع وهمية والتي قد تصل الى ١٢٠٠ & امريكي .

دائرة التقاعد والضمان الاجتماعي:

■ استلام الرشوة مقابل التغاضي عن تفتيش المعامل والمشاريع وإدراج اعداد عمال مضمونين أقل من الموجود فعلاً في المشروع .

■ استلام الرشوة من أصحاب المشاريع وأرباب العمل مقابل عدم التقيد بقانون العمل وشروطه التي يجب أن تتوفر في المشاريع والمعامل والتغاضي عن التراكم والدين والذي تراكم على المعامل والمشاريع منذ ٢٠٠٣/٤/٩ .

■ تعاطي الرشوة من المؤسسات الأجنبية والشركات سواءً الأمنية منها أو الاستثمارية وبعمولات تصل إلى آلاف الدولارات الأميركية مقابل التغاضي عن فترة تسجيل هذه الشركات واحتساب المستقطع من أموال العمال المضمونين فيها أو عدم تسجيلها ضمن سجلات الدائرة الرسمية .

■ استغلال قطع الأراضي والمنشآت التابعة لهذه الدائرة والقيام على تأجيرها من الباطن أو استغلال قسم من الربح المستحصل منها من قبل بعض الموظفين ضعاف النفوس .

■ تعاطي واستلام الرشوة مقابل شمول عمال ليس لديهم خدمة أو يقدمون مستمسكات ثبوتية مزورة لغرض الشمول بالتقاعد والضمان التي تقدمها هذه الدائرة .

■ استلام الرشوة مقابل التغاضي عن استلام بدلات ايجار العقارات العائدة للدائرة أو الدخول في المزايدات لتأجيرها .

وزارة النفط

- تعاطي الرشاوي مقابل منح عقود النقل .
- تعاطي الرشاوي مقابل زيادة الحصة المقررة من المنتوجات النفطية للمحطات الأهلية .
- تعاطي الرشاوي في مراكز القطوعات مقابل تقديم موعد التجهيز للمولدات الأهلية .
- تعاطي الرشوة من قبل اللجان الرقابية التابعة للوزارة على محطات الوقود ومعامل الغاز السائل الأهلية والحكومية والتي هي :
 - أ- السلامة المهنية .
 - ب- التقييس والسيطرة النوعية .
 - ت- لجان التفتيش .
 - ث- لجان الصيانة .
- تعاطي الرشوة من قبل الناقلين المتعاقدين مع النفط من المحطات الأهلية وأصحاب المولدات .
- تعاطي الرشاوي مقابل غش النظر عن التلاعب في وزن الغاز السائل في اسطوانات الغاز عند تعبئتها من قبل معامل الغاز الأهلية والحكومية .

■ الرشاوى مقابل منح الموافقات لإنشاء معامل الغاز الاهلية ومحطات الوقود.

وزارة العدل

مواطن الرشوة فى وزارة العدل

■ تعاطي الرشوة مقابل تنظيم الوكالات الخاصة بالشركات وبدون حضور المالك الشرعي .

■ تعاطي الرشوة مقابل تسجيل المكاين بشكل غير أصولي .

■ تعاطي الرشاوي مقابل تنظيم وكالات لأشخاص متواجدين خارج القطر .

■ تعاطي الرشاوي مقابل تسريع انجاز المعاملات .

■ تعاطي الرشاوي مقابل تقليل القيمة التقديرية للعقار .

■ تعاطي الرشوة مقابل وضع شارة عدم التصرف أو الرهن أو إخفاء المعاملات .

■ تعاطي الرشاوي بالتسويات المالية لاستحصال الديون الخاصة بدعاوى الأموال الشخصية .

■ تعاطي الرشاوي مقابل إعطاء مدة أطول لتأخير تخلية العقار

■ تعاطي الرشاوي في عمليات وضع آلية الأموال المنقولة وغير المنقولة وتقديرها .

تعاطي الرشوة في عمليات إجراء المزايدات الأصولية بالنسبة لبيع السيارات والعقارات الخاصة بالأشخاص .

■ تعاطي الرشاوي في عملية إطلاق سراح الموقوف والسجين وتأخير تنفيذ قرارات الحكم الصادرة بحق المتهم المنظمة إخلاء سبيلهم أو الإفراج عنهم لغرض المساومة .

■ تعاطي الرشاوي مقابل مواجهة السجناء من قبل ذوي السجن .

وزارة الصحة

■ تعاطي الرشاوي مقابل تقديم الخدمات الصحية والطبية بأنواعها .

■ تعاطي الرشاوي مقابل منح التقارير والإجازات المرضية .

■ تعاطي الرشاوي مقابل غرض النظر عن المخالفات الصحية من قبل قسم الرقابة الصحية .

■ تعاطي الرشاوي من قبل اللجان الطبية مقابل تحديد نسب العجز والعطل بشكل لا يتطابق مع حجم الضرر .

■ تعاطي الرشوة خلال شراء المواد الطبية والمستلزمات بصلاحية شبه نافذة أو من منافذ رديئة أو بشكل أكثر من الحاجة الفعلية

وزارة التربية

- تعاطي الرشاوي مقابل التعيينات للمعلمين والمدرسين .
- تعاطي الرشاوي مقابل القبول في معاهد إعداد المعلمين الصباحية.
- تعاطي الرشاوي مقابل القبول في المعاهد المسائية بصفوف متقدمة .
- الرشاوي مقابل منح شهادات ووثائق أو كتب صحة صدور مزورة.
- الرشاوي مقابل المساعدة في نجاح الطالب من قبل المدرسين أو المعلمين أو الإدارة .
- الرشاوي مقابل التلاعب بدرجات الطلاب عند نقلهم إلى مدارس أخرى .
- تعاطي الرشاوي من قبل إدارات المدارس مقابل غض النظر عن دوام المعلمين أو المدرسين .
- الرشاوي مقابل غض النظر عن الالتزام بالدوام الرسمي .
- الرشاوي مقابل تسريع انجاز المعاملات بشكل عام .

امانة بغداد

١- دوائر البلدية :

أ- الأجازات:

- الرشوة مقابل غرض النظر عن إضافة بناء أو محال تجارية لغرض التخلص من التحاسب الضريبي .
- الرشوة مقابل عدم ذكر المخالفات عن عمليات البيع أو إجازات البناء .
- الرشوة مقابل عمليات تسريع الكشف .

ب - النظافة :

- أخذ الرشوة من مختلف النشاطات المحلية (الصناعية التجارية) مقابل غرض النظر عن رمي النفايات في المناطق غير المخصصة لها .
- الرشوة مقابل الموافقة على أشغال الرصيف (الساحات العامة من قبل أصحاب المطاعم والمحال التجارية الكبيرة ، أصحاب المواشي ، ساحات وقوف السيارات ، معارض السيارات)

ج - جباية رسوم الإعلانات:

- من خلال التلاعب بحجم الإعلانات .
- غرض النظر عن لوحات الإعلانات التجارية المشمولة بالرسوم مقابل الحصول على مبالغ مالية

الدائرة الادارية والمالية في الامانة والدوائر الادارية التابعة لها

- لا يتم صرف المستحقات إلا بعد دفع مبالغ مالية .
- التلاعب بالاستحقاق الفعلي للمتعاقد لأغراض المنافع الشخصية .
- الرشاوى من خلا التلاعب باعداد العاملين الاجراء والاليات المستاجرة لأغراض النظافة بالتنسيق مع الدوائر المعنية الاخرى

جباية رسوم المهنة

- الرشاوى عن طريق التلاعب بالتخمينات .
- عملية الارتشاء مصاحبة إلى حالة تحايل على المواطن والدولة من خلال التلاعب بالمبالغ المستوفاة فعلاً من المواطنين .
- إعفاء أصحاب المحال (التجارية والصناعية) من دفع الرسوم مقابل مبالغ مالية .

التخطيط والمتابعة

■ من خلال واجبات هذه الدائرة برصد ومتابعة أعمال أقسام الأمانة والبلديات التابعة لها تقوم بأخذ الرشوة مرة أخرى من المواطنين نتيجة لتحديدتهم للتجاوزات والتي تم تحريرها عن طريق تلك الدوائر .

دائرة الآليات

- - تعاطي الرشوة من المواطن مقابل رفع النفائات من الدور السكنية .
- - استخدام سيارات الدولة (الحمل) مع المقاولين مقابل مبالغ مالية .

دوائر الماء

- الرشوة مقابل السماح بالربط مع شبكة المياه بشكل غير قانوني .
- الرشوة فتح خطوط مياه إلى المعامل الصناعية (معامل الكاشي ، معامل الثلج)

وزارة البيئة

- تعاطي الرشوة مقابل منح الموافقات البيئية .
- تعاطي الرشوة مقابل غرض النظر عن مخالفات الأنشطة المختلفة .
- تعاطي الرشوة مقابل تثبيت نتائج فحوصات مختبرية مخالفة للنتائج الحقيقية بالاتفاق مع الجهات المعنية .

وزارة المهجرين والمهاجرين

- تعاطي الرشوة مقابل إنجاز المعاملات بسرعة من أجل استلام منحة الحكومة للمهجرين قسراً
- تعاطي الرشوة مقابل غرض النظر عن بعض من غير المشمولين بالتهجير قسراً أو قطع الأراضي الممنوحة لهم .
- تعاطي الرشوة مقابل تكرار الأسماء ولغرض تحقيقه لأكثر من جهة .

■ التوصيات

١- الایعاز الى كافة الوزارات للعمل بالاجراءات التنظيمية والادارية المقترحة للحد من ظاهرة الرشوة.

٢- تزويد الوزارات ومكاتب المفتشين العامین باهم مظاهر ومواطن الرشوة في الوزارة المعنية لغرض اجراء اللازم في محاربة هذه الظاهرة.

٣- تشكيل فرق عمل مشتركة من قبل مكاتب المفتشين العامین بالاشتراك مع هيئة النزاهة لغرض القيام بزيارات تفتيشية مفاجئة لابرز الدوائر التي تنتشر فيها ظاهرة الرشوة ونقترح اختيار الدوائر التالية كخطوة اولی:

أ- دوائر الضريبة/ وزارة المالية

ب- دائرة التقاعد / وزارة المالية

- ج- دائرة التسجيل العقاري / وزارة العدل.
- د-دائرة الجوازات / وزارة الداخلية.
- وتقوم هذه الفرق باعداد الية مناسبة لغرض تنفيذ هذه الحملة بالتنسيق مع مكتب المفتش العام في الوزارة المعنية
- على ان توفر هذه المكاتب كافة متطلبات انجاز الحملة بأشتراك مع هيئة النزاهة.
- ٤- اطلاق مبادرة من قبل دولة رئيس الوزراء وذلك بتخصيص جائزة لافضل دائرة نزيهة ويتم الترويج اعلاميا لها.
- ٥- القيام باعمال مؤشرات التقييم لاختيار الدائرة النزيهة على كافة الوزارات على ان تبدأ إجراءات التقييم بعد ٦ / أشهر من تبليغ الوزارات على ان يتم تشكيل فرق مشتركة مع هيئة النزاهة لاختيار الدائرة الأفضل.